



Vereniging van Fondsen in Nederland

# Bestuursverslag 2018

## Inhoud

<b>1. Voorwoord</b> .....	2
<b>2. Visie, missie en kerntaken van de FIN</b> .....	2
<b>3. Ledenaantal</b> .....	3
<b>4. Beleidsplan</b> .....	3
<b>5. Project Versterking Communicatie en Marketing FIN</b> .....	3
<b>6. FIN-Code Goed Bestuur; Jaarlijkse vrijwillige verklaring</b> .....	4
Getoetste leden in 2018.....	4
<b>7. Samenwerkingsverbanden FIN-leden</b> .....	5
<b>8. Belangenbehartiging</b> .....	5
<b>9. Bijeenkomsten in 2018</b> .....	6
<b>10. Organisatie</b> .....	8
Leden .....	8
Bestuur .....	8
Samenstelling FIN Bestuur per 31-12-2018.....	8
Team .....	9
<b>11. Financiën</b> .....	10
Baten .....	10
Lasten .....	10
Project Versterking Communicatie en Marketing FIN.....	11
Resultaat.....	11
<b>12. Jaarrekening</b> .....	13

## 1. Voorwoord

2018 was een lustrumjaar voor de FIN, waarin het 30-jarig bestaan is gevierd bij de goed bezochte voorjaarsbijeenkomst in Maastricht. Het gaat goed met de vereniging, het aantal leden is gegroeid van 342 naar 352 en de ledenparticipatie is hoog. De groei in het aantal deelnemers aan de ALV's, de werkgroepen en andere bijeenkomsten heeft ook in 2018 doorgezet. De leden ondersteunen de FIN ook in de kernactiviteiten met tijd en middelen. Zo is er dankzij de leden een voor vermogensfondsen op maat gemaakt implementatiepakket voor de AVG gemaakt.

In de belangenbehartiging domineerden twee dossiers het jaar: de evaluatie van het ANBI-SBBI stelsel en de conceptwet die verplicht donaties aan iedere vereniging of stichting boven € 15.000 te publiceren en de volledige jaarcijfers, inclusief balans, van ieder vermogensfonds te openbaren. Zonder de bijdragen van de leden, onder andere in de vorm van juridische expertise, was de FIN aanzienlijk minder effectief geweest in deze belangenbehartiging.

De FIN wil graag een beter beeld van vermogensfondsen geven in de publieke opinie. Met dat doel is een nieuwe communicatiestrategie opgesteld, mede op basis van de uitkomsten van de leden-enquête die in 2018 is afgenomen. De opzet is om te communiceren over inspirerende voorbeelden uit de praktijk van vermogensfondsen om te laten zien hoe fondsen bijdragen aan het oplossen van maatschappelijke vraagstukken. Twee leden hebben extra budget beschikbaar gesteld om de strategie op te stellen en te implementeren.

Hierbij willen wij de leden hartelijk danken voor de actieve deelname en de inzet voor de vereniging.

## 2. Visie, missie en kerntaken van de FIN

De FIN is de belangenvereniging van vermogensfondsen in Nederland. De FIN-leden dragen bij aan maatschappelijke vraagstukken door het steunen van doelen op uiteenlopende gebieden als sociaal en maatschappelijk welzijn, natuur, internationale samenwerking, gezondheid en cultuur.

### **Visie**

Een zichtbare en in de maatschappij verankerde filantropische sector in Nederland die effectief samenwerkt ten behoeve van de kwaliteit van de samenleving

### **Missie**

- Het behartigen van de belangen van de leden die ten behoeve van het goede doel en algemeen maatschappelijk nut hun activiteiten verrichten
- Het bevorderen van de filantropie en het onder de aandacht brengen daarvan bij het publiek

### **Kernactiviteiten**

- Belangen behartigen
- Ontmoeten
- Kennis delen

### 3. Ledenaantal

Per ultimo 2018 had de FIN 352 leden, een groei van 9 ten opzichte van de 343 leden per ultimo 2017.

Gedurende het jaar 2018 heeft de FIN 21 nieuwe leden mogen verwelkomen. 12 leden hebben in 2018 hun lidmaatschap opgezegd.. De redenen voor opzegging waren:

- |  |   |
|--|---|
| – “Te weinig gedaan met het lidmaatschap”          | 6 |
| – Opgegaan in ander fonds of alle middelen besteed | 4 |
| – Overige redenen                                  | 2 |

### 4. Beleidsplan

‘Het vermogen om samen verschil te maken’ is de naam van het beleidsplan dat een concrete invulling geeft aan de kernactiviteiten van de FIN voor 2017 – 2020.

In het plan staat beschreven dat een bloeiende Civil Society bijdraagt aan de kwaliteit en pluriformiteit van de samenleving in ons land. De FIN zet zich in voor een sterke infrastructuur voor de filantropische sector, zodat de FIN-leden en de door hen gesteunde maatschappelijke initiatieven blijvend verschil kunnen maken in onze samenleving en in internationale samenwerking.

In de zomer van 2018 is een leden-enquête uitgevoerd om de wensen en behoeften van de FIN-leden in kaart te brengen. De resultaten van deze enquête waren aanleiding om de doelstellingen aan te scherpen en de onderlinge prioriteit vast te stellen, in samenvatting:

- Intensiever in- en extern communiceren over de inzet en de resultaten van de belangenbehartiging (zie tevens paragraaf 5, project Versterking Communicatie en Marketing FIN)
- Benadrukken van het collectieve belang van de vrijwillige toetsing en de positieve impuls op het gebied van governance bij individuele leden (zie tevens FIN-Code Goed Bestuur; Jaarlijkse vrijwillige verklaring)
- Verder stimuleren van de bestaande netwerkorganisatie; Het op eigen initiatief uitwisselen van kennis en samenwerking van leden, met name op het gebied van doelbesteding

### 5. Project Versterking Communicatie en Marketing FIN

In 2018 heeft de FIN een nieuwe communicatiestrategie ontwikkeld. De opzet is om te communiceren over inspirerende voorbeelden uit de praktijk van vermogensfondsen om zo te laten zien hoe fondsen bijdragen aan het oplossen van maatschappelijke vraagstukken. De hoofdoelen van de communicatiestrategie zijn: meer maatschappelijke goodwill voor vermogensfondsen en een betere positie bij belangenbehartiging. Daarnaast stimuleert het delen van voorbeelden onderlinge inspiratie tussen fondsen en andere maatschappelijke organisaties tot nieuwe samenwerkingen.

Autonomie en een lange termijn horizon stellen vermogensfondsen in staat om naast financieel verschillende rollen in te vullen, zoals adviseur, innovator en bruggenbouwer. Met inspirerende

voorbeelden van de manier waarop FIN-leden deze rollen invullen, kan er worden aangetoond hoe vermogensfondsen bijdragen aan het behalen van maatschappelijk resultaat.

De ambitie van de nieuwe communicatiestrategie kan alleen worden behaald met de hulp van de FIN-leden. De leden ondersteunen de FIN onder andere op de volgende manieren:

- Het aanbrengen van goede praktijkvoorbeelden voor de media
- De implementatie van de strategie wordt ondersteund door een panel van 6 communicatie-deskundigen werkzaam bij FIN-leden
- Twee FIN-leden hebben extra budget beschikbaar gesteld voor het opstellen en uitvoeren van de communicatiestrategie

## 6. FIN-Code Goed Bestuur; Jaarlijkse vrijwillige verklaring

In 2017 is de FIN Code Goed Bestuur door de leden aangenomen als kompas voor de governance van vermogensfondsen. Om te laten zien dat governance ook door vermogensfondsen serieus wordt genomen, zijn de FIN leden bereid om op vrijwillige basis te verklaren dat zij voldoen aan de code en dat eens in de vier jaar te laten toetsen. De ingediende Jaarlijkse Verklaringen worden eens per vier jaar extern getoetst door een onafhankelijke professional. Één en ander wordt gemonitord door een FIN Commissie Goed Bestuur bestaande uit FIN-leden met een onafhankelijke voorzitter.

De leden worden van harte uitgenodigd om mee te doen aan dit stelsel van zelfregulering. In 2018 hebben 47 FIN-leden zich aangemeld voor de Jaarlijkse Verklaring. Per ultimo 2018 hadden 12 leden de toetsing succesvol volbracht.

### Getoetste leden in 2018

- |  |  |  |
|--|--|--|
| – Stichting Weeshuis der Doopsgezinden | – Van Cappellen Stichting                            | – Stichting Beheer Het Schild                        |
| – Stichting RCOAK                      | – Landsteiner Stichting voor Bloedtransfusieresearch | – Landelijke Stichting voor Blinden en Slechtzienden |
| – Stichting Fonds NutsOhra             | – Tesselschade Arbeid Adelt                          | – Vereniging Rembrandt                               |
| – Elisabeth Strouven Fonds             |  | – Adessium Foundation                                |
| – Stichting Novum                      |  |  |

### De FIN Code Goed Bestuur

- Geeft principes en aanbevelingen over Besturen, Toezicht en Verantwoording.
- Is een kompas voor besturen van vermogensfondsen op relevante onderwerpen zoals doelbesteding, vermogensbeheer, risicomanagement, functiescheidingen, toezicht vormen, communicatie, de omgang met belanghebbende en evaluatie en verantwoording.
- Is opgesteld door een commissie van FIN leden en op de praktijk gericht.

## 7. Samenwerkingsverbanden FIN-leden

Binnen de FIN is er een groot aantal samenwerkingsverbanden en werkgroepen. De leden werken samen en wisselen kennis en kunde uit, met name rondom doelbesteding. De onderwerpen van de werkgroepen zijn zeer uiteenlopend: van studiefondsen tot internationale samenwerking en van maritiem erfgoed tot de ondersteuning van specifieke doelgroepen zoals jongeren.

In 2018 zijn twee nieuwe werkgroepen gestart:

- **Circulaire Economie**  
Mede op initiatief van Goldschmeding Foundation is een werkgroep opgericht om de bijdragen van vermogensfondsen aan de transitie naar een circulaire economie te bespreken en aansluiting te vinden bij andere betrokkenen, zoals de overheid.
- **Corporate Foundations**  
Mede op initiatief van de Rabobank Foundation is een werkgroep opgericht om onderwerpen te agenderen die met name voor corporate foundations van belang zijn, zoals de verhouding tussen fonds en bedrijf en investeringen in sociale ondernemingen.

Er zijn ook lokale samenwerkingsverbanden, zoals in Amsterdam, Den Haag, Leiden, Delft, Utrecht en Rotterdam. In 2018 zijn twee nieuwe lokale overleggen gestart: in Arnhem – Nijmegen en Alkmaar. Geregeld wordt de lokale overheid uitgenodigd bij deze lokale overleggen.

## 8. Belangenbehartiging

Belangenbehartiging is een kerntaak van de FIN waaraan uitvoering wordt gegeven door een structurele dialoog met overheid en politiek. Deze activiteiten worden primair voor de hele filantropische sector gedaan door SBF (Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie). In SBF zijn FIN, Goede Doelen Nederland (GDN), Nederland Filantropieland (NLFL) en het Interkerkelijk Overlegorgaan Overheidszaken (CIO) verenigd. De voorzitter van de FIN is op dit moment tevens voorzitter van SBF. Ook voert de FIN regulier periodiek overleg met het ANBI-team van de Belastingdienst ten aanzien van concrete uitvoeringsvragen.

Het ministerie van Financiën is op verzoek van de Tweede Kamer bezig met een evaluatie van het ANBI-SBBI stelsel. Het kabinetsstandpunt is dat het stelsel en de bijbehorende fiscale aftrek mogelijkheid moet worden gehandhaafd. De evaluatie richt zich met name op de uitvoerbaarheid en controleerbaarheid. In goed overleg met SBF worden er maatregelen voorbereid om dit te waarborgen.

Aan het einde van 2018 verraste het Ministerie van Justitie en Veiligheid de sector filantropie met een conceptwet die iedere vereniging en stichting verplicht ontvangen donaties boven € 15.000 te publiceren en de volledige jaarcijfers, inclusief balans, van ieder vermogensfonds te openbaren. Tegen deze voorgenomen wet is een breed maatschappelijk protest op gang gekomen. De SBF heeft een intensieve lobby ingezet tegen deze wet en heeft krachtig geprotesteerd in de bijdrage aan de internetconsultatie. Vele FIN-leden hebben gehoor gegeven aan de oproep om ook een reactie in te sturen voor de internetconsultatie.

## 9. Bijeenkomsten in 2018

In 2018 hebben de FIN-leden elkaar, onder andere, bij de volgende bijeenkomsten ontmoet:

Datum	Bijeenkomst	Onderwerpen	Gastheer & Locatie	
1	18-19 januari	DAFNE 2018 Winter Meeting	- Verbeteren effectiviteit van nationale verenigingen / organisaties - Filantropie in Europa	DAFNE, Sofia, Bulgarije
2	20 maart	Funding Plus	Uitwisseling en kennisdeling - 'winkeldochters' en 'parels': Funding Plus en continuïteit bij organisaties - 'Vindplaats Capacity Building'	Erfgoedvereniging Heemschut, Amsterdam
3	23 maart	TROV Voorjaar	Discussie over financiële crises (aan de hand van de film: 'boom-bust')	FNO, Amsterdam
4	12-13 april	FIN Lustrumdiner  FIN-Voorjaarsbijeenkomst incl. 60 <sup>ste</sup> ALV	6 <sup>e</sup> Lustrum FIN  SBF en DAFNE ECSP 'Filantropische Fondsen in Kaart' Goedkeuring Jaarverslag 2017 Decharge bestuur Afscheid Sophie Vossenaar Middagprogramma  - Vermogensfondsen en de Media - Missie gerelateerd investeren - Backoffice systeem ESF - Good governance - Privacywetgeving	Elisabeth Strouven Fonds, Maastricht
5	28-29 mei	DAFNE 2018 Summer Meeting	Europese politieke lobby voor filantropie	DAFNE, Brussel, België
6	14 juni	Funding Plus	Uitwisseling en kennisdeling - Terugblik - Heikele onderwerpen en verdere verdieping - Inhoudelijk vervolg Funding Plus - Conclusies inbedding Werkgroep Funding Plus - 'Vindplaats Capacity Building'	Janivo, Zeist

<b>7</b>	14 juni	Projectadviseurs-bijeenkomst	Komt het geld wel op? - Interactief programma over de vraag hoe een vermogensfonds haar bestedingsdoelstellingen kan halen	FIN, Utrecht
<b>8</b>	22 juni	Zomerborrel		FIN, Den Haag
<b>9</b>	25 september	Internationale samenwerking	Ontwikkelingssamenwerking; een nieuw Nederlands beleid?	R.C. Maagdenhuis, Amsterdam
<b>10</b>	10 oktober	Grote Fondsen Overleg	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Belangenbehartiging</li> <li>- Vrijwillige toetsing FIN Code Goed Bestuur</li> <li>- Presentatie Goldschmeding Foundation</li> <li>- Versterking communicatie FIN</li> <li>- Vermogensfondsen en (wetenschappelijke) kennis</li> <li>- Van aanvragen naar uitnodigen, presentatie VSBfonds</li> </ul>	Carnegie-Stichting, Vredespaleid, Den Haag
<b>11</b>	7 november	FIN-Najaars-bijeenkomst incl. 61 <sup>ste</sup> ALV	Project versterking communicatie Belangenbehartiging Nieuwe FIN werkgroepen  Middagprogramma <ul style="list-style-type: none"> <li>- De Nationale Denktank – Circulaire Economie</li> <li>- Vermogensfondsen en de strijd tegen desinformatie</li> <li>- Het Wereldhuis</li> <li>- Social impact bond in Amsterdam</li> </ul>	Stichting RCOAK en Diaconie Amsterdam, Hermitage Amsterdam
<b>12</b>	23 november	TROV Najaar	- TROV enquête 2017	R.C. Maagdenhuis, Amsterdam



## 10. Organisatie

De FIN is een vereniging voor vermogensfondsen en is opgericht in 1988. De FIN heeft de ANBI status.

### Leden

Volgens artikel 5.2 van de statuten kunnen leden zijn vermogensfondsen. Ook fondsenwervende fondsen die als vermogensfonds kwalificeren (de zogenaamde hybride fondsen) kunnen tot het lidmaatschap worden toegelaten. Corporate foundations kunnen lid worden van de FIN indien er sprake is van een onafhankelijk bestuur en een afgescheiden vermogen (of een structurele bijdrage in middelen vanuit het bedrijf).

### Bestuur

De vereniging wordt namens de leden bestuurd door het FIN bestuur en is daarbij verantwoording verschuldigd aan de Algemene Ledenvergadering.

De leden van het bestuur zijn allen zittende of voormalige directeuren dan wel bestuurders of toezichthouders van vermogensfondsen die FIN-lid zijn. Het bestuur is onbezoldigd. Onkosten, gemaakt in het kader van het uitoefenen van de bestuursfunctie, kunnen worden vergoed.

### Samenstelling FIN Bestuur per 31-12-2018

#### *Nevenfuncties*

<b>Joost van Lanschot</b> , Voorzitter	- Voorzitter SBF
Bestuurslid Vereniging Rembrandt	- Bestuurslid Vereniging Rembrandt
	- Bestuurslid Stichting Administratiekantoor Air France KLM 1
	- Bestuurslid Carnegie Stichting
	- Kamerheer van Z.M. de Koning voor de provincie Utrecht
<hr/>	
<b>Frieda de Pater</b> , Vicevoorzitter	- Lid van het elftal Omarm Amsterdam
Directeur Stichting RCOAK	- Bestuurslid Fonds Bijzondere Noden Amsterdam
<hr/>	
<b>Boudewijn de Blij</b> , Penningmeester	- Voorzitter van de Programmaraad van Den Haag FM
Voormalig Directeur Fonds 1818	- Commissaris bij Stadsherstel Den Haag
	- Bestuurslid van Buurtenergie Statenkwartier

---

<b>Sanne ten Bokkel Huinink</b> , Bestuurder Directeur Fonds 1818	<ul style="list-style-type: none"><li>- Voorzitter van het Algemeen Bestuur (Kerkenraad) van de Stichting Kloosterkerk te Den Haag, q.q. lid van het bestuur van enkele verbonden stichtingen</li><li>- Lid van het bestuur van de Stichting Projecten van Haagse Fondsen</li><li>- Lid van de Maatschappij van Welstand te Amersfoort<ul style="list-style-type: none"><li>– lid van de subsidiecommissie</li></ul></li><li>- Lid van de Koninklijke Haagse Woningvereniging 1854<ul style="list-style-type: none"><li>– lid van de kascommissie</li></ul></li></ul>
--	---

---

<b>Annette van Waning</b> , Bestuurder Directeur Cairos B.V.	<ul style="list-style-type: none"><li>- Penningmeester Utrechts Oranje Comité</li><li>- Bestuurslid Made Blue Foundation sinds 2014-heden</li><li>- Raad van Toezicht Triocare</li></ul>
---	--

---

Tot april 2018 heeft **Sophie Vossenaar** deel uitgemaakt van het bestuur als lid.

## Team

Het beleid wordt uitgevoerd door het FIN team, bestaande uit de directeur en twee medewerkers. Zij zijn het eerste aanspreekpunt voor de leden en faciliteren hen bij bijeenkomsten, samenwerkingsverbanden en commissies. De directeur en het team zijn in dienst bij de vereniging en verantwoording verschuldigd aan het FIN bestuur.

In 2018 was het team als volgt samengesteld:

- Siep Wijsenbeek, directeur
- Shanti Koelers-van Leeuwen, medewerker communicatie en ledenzaken
- Denise van der Linden, office manager (vanaf juni 2018)
- Thaisa Wiebing, office manager (tot april 2018)
- Silvana Betrò, office manager (tot december 2018)

## 11. Financiën

### Baten

De baten zijn hoger dan begroot door de toename van het aantal leden.

Hierbij willen wij de leden die in 2018 een extra bijdrage hebben gedaan hartelijk danken. Twee FIN leden hebben ieder een substantiële gift gedaan ter ondersteuning van het project Versterking Communicatie en Marketing van in totaal € 35.000. Daarnaast heeft een groot aantal leden een ongeoormerkte vrijwillige bijdrage gedaan van in totaal bijna € 17.000. In 2019 zal er bij de leden extra aandacht worden gevraagd voor de mogelijkheid van een vrijwillige bijdrage, zodat de vereniging extra armslag heeft.

### Lasten

Wat betreft de lasten bestaat de grootste post uit salarissen en aanverwante personeelskosten. Het budget 2018 is overschreden met € 27/k. Deze overschrijding kan als volgt worden onderverdeeld:

#### Eenmalige kosten:

- Wervingskosten	€ 6,3/k
- Interim directeur januari	€ 2,2/k
- Eenmalige diverse personeelskosten	<u>€ 2,0/k</u>
	€ 10,5/k

#### Salarissen/pensioenen

- Hogere directe personeelskosten t.o.v. budget	€ 9,1/k
- Hogere pensioenlasten t.o.v. budget	<u>€ 7,4/k</u>
	€ 16,5/k

**Totaal € 27/k**

Vanwege transitie in 2018 zijn er eenmalige kosten gemaakt. Per januari 2018 is de interim directeur opgevolgd met een overdrachtsperiode van een maand en in de loop van het jaar 2018 is de samenstelling van het FIN team gewijzigd.

Tot eind 2018 bestond het vaste team van de FIN uit de directeur en drie medewerkers. In 2019 wordt er gewerkt met een kleinere vaste staf van de directeur en twee teamleden. Waar nodig zal er gebruik worden gemaakt van tijdelijke medewerkers met specifieke kennis en kunde binnen de ruimte van het personeelsbudget. Met betrekking tot communicatie-expertise kan ook gebruik worden gemaakt een gedeelte van het budget voor het project "Versterking Communicatie en Marketing FIN", zie hieronder.

Voor 2019 is ruimer gebudgetteerd voor personeelskosten. Voor de hogere pensioenpremie dit jaar is eerder een voorziening getroffen van € 5.000 die in 2018 wordt aangewend.

## Project Versterking Communicatie en Marketing FIN

In 2018 is begonnen met de versterking van de communicatie en marketing van de FIN. Dit project, dat onder andere ziet op een intensievere externe communicatie over de sector vermogensfondsen en een nieuwe FIN website, loopt door in 2019.

In 2018 zijn de volgende bestedingen gedaan in het kader van het Project versterking communicatie FIN:

- In 'Kantoor' - de post 'IT intensivering' € 8.201, besteed aan het CRM systeem en andere ICT kosten ter voorbereiding van de nieuwe website
- In 'Communicatie en promotie FIN' - de post 'Communicatie, Uitbouw en promotie' € 11.015, besteed aan de strategisch adviseur communicatie.

Deze totale uitgaven van € 19.216 komen ten laste van het resultaat 2018. Hieronder is een overzicht bijgevoegd van het totale budget voor dit project:

### Begroting Project Versterking Communicatie Marketing FIN

<i>Alle bedragen in Euro</i>	<b>Totaal Budget</b>	<b>uitgaven 2018</b>	<b>begroting 2019</b>
<b>Baten</b>			
1 Uit de Baten & Lasten FIN	50.073	19.216	30.857
2 Uit de Bestemmingsreserve FIN	43.427	-	43.427
3 Giften van leden	35.000	-	35.000
<b>Totaal baten</b>	<b>128.500</b>	<b>19.216</b>	<b>109.284</b>
<b>Lasten</b>			
4 Strategisch communicatie adviseur	15.000	11.015	3.985
5 Online communicatiespecialist	7.000	-	7.000
6 Bouw / onderhoud website	55.000	8.201	46.799
7 Marketingbudget	44.000	-	44.000
8 Onvoorzien	7.500	-	7.500
<b>Totaal</b>	<b>128.500</b>	<b>19.216</b>	<b>109.284</b>
<b>Saldo (dekkingstekort/overschot)</b>	-	-	-

## Resultaat

Gezien de verwachte uitgaven in het kader van het Project versterking communicatie en marketing FIN wordt het gehele resultaat (saldo baten minus lasten) toegevoegd aan de bestemmingsreserve Infrastructuur. De algemene reserves van de FIN hebben een omvang die ongeveer gelijk is aan eenmaal de jaarlijkse contributie-inkomsten.

### Vrijwillige bijdragen, giften en toezeggingen

Namens alle leden wil het bestuur zijn hartelijk dank uitspreken voor de FIN leden die naast hun contributie een genereuze vrijwillige bijdrage, een gift of een toezegging hebben gedaan. In totaal heeft de vereniging € 53.633 aan vrijwillige bijdragen, giften en toezeggingen ontvangen. De giften en toezeggingen zijn gedaan in het kader van het project Versterking Communicatie en Marketing FIN. Het betreft onder andere de volgende leden:

#### **Tot € 500,-**

Van Baaren Stichting  
 Stichting Amici Almae Matris  
 Stichting Blindenhulp  
 Beheerstichting Loswal "De Bonnen"  
 Stichting Wees een Kans  
 Mr. Paul de Gruyter Stichting

#### **Tot € 1000,-**

Stichting Maria Emalia Dorrepaal  
 Fonds Sluyterman van Loo  
 Stichting Astmabestrijding

#### **Tot € 5000,-**

Elisabeth Strouven Fonds  
 Fonds 1818  
 Tesselschade-Arbeid Adelt  
 Stichting Fonds Schiedam Vlaardingen e.o.

#### **€ 5000,- en meer**

Adesium Foundation  
 Stichting Dioraphte

Daarnaast willen wij graag de leden bedanken die gastheer/gastvrouw zijn geweest in 2018:

Voorjaarsbijeenkomst en 59<sup>ste</sup> ALV – Elisabeth Strouven Fonds, Maastricht  
 Najaarsbijeenkomst en 60<sup>ste</sup> ALV – Stichting RCOAK, Amsterdam en Diaconie Amsterdam

Andere bijeenkomsten – R.C. Maagdenhuis, Amsterdam / Rabobank Foundation, Amsterdam / JKF Kinderfonds, Arnhem / RDO, Utrecht / FNO, Amsterdam / Janivo Foundation, Zeist / Porticus, Amsterdam / Adesium, Reeuwijk / Fonds 1818, Den Haag / Oranje Fonds, Utrecht